

## Отзыв

официального оппонента, доктора исторических наук  
Ходынской-Голенищевой Марии Сергеевны на диссертацию Саад Алдина  
Аммара на тему «Библиотечно-библиографическая деятельность  
Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики: история,  
современное состояние и перспективы развития», представленную на  
соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности  
5.10.4 «Библиотековедение, библиографоведение и книговедение»

В условиях формирования нового международного порядка, стремления России к справедливому и конструктивному решению существующих проблем на Ближнем Востоке особую значимость приобретает научно-обоснованный анализ геополитической ситуации и выработка теоретически выверенных гуманитарных инструментов преодоления кризиса, в том числе, посредством регулирования культурного процесса в русле сохранения культурной идентичности и развития традиций конкретных регионов на новом витке исторической спирали. Сирийский кризис является одним из наиболее острых конфликтов современности, впитавших в себя основные черты нынешней эпохи. Обращение современного российского библиотековедения к изучению и проектированию книжной культуры и информационной сферы особенно актуально в условиях необходимости устойчивого диалога Российской Федерации и Сирийской Арабской Республики. Именно в силу этого диссертация Саад Алдина Аммара на тему «Библиотечно-библиографическая деятельность Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики: история, современное состояние и перспективы развития» представляет интерес и обладает **актуальностью** для современной теории и практики межкультурных коммуникаций, для развития библиотечной системы стран Ближнего Востока.

**Теоретическая ценность** диссертационного исследования Саад Алдина Аммара не вызывает сомнений и состоит в том, что в работе сделан детальный анализ обширного теоретического и практического материала, касающегося деятельности национальных библиотек, их роли в политическом и культурном процессе. С опорой на широкую

источниковедческую базу критически осмыслена история Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, предложены и научно обоснованы стратегически значимые направления её дальнейшего развития, в первую очередь, восстановление библиотечно-информационной структуры страны после военных конфликтов и ситуации политической нестабильности, продуманная, ориентированная на национальные интересы интеграция в мировое профессиональное библиотечное сообщество. Особую значимость диссертационному исследованию придают выявленные автором факторы, влияющие на развитие библиотечного дела не только в Сирийской Арабской Республике, но и на Ближнем Востоке в целом. Дана оценка роли Национальной библиотеки САР в сфере культуры и образования страны, выявлена специфика её деятельности на современном этапе и внутренние и внешние факторы влияния; представлена научно обоснованная и стратегически ориентированная концепция развития Национальной библиотеки САР как лидера библиотечной системы страны. Необходимо отметить сделанный автором акцент на кадровый потенциал библиотечного дела, испытавший сильнейшее влияние политических конфликтов последнего десятилетия, и представленную в диссертации программу профессионального развития библиотечных специалистов Сирии.

Диссертация вводит в научный оборот российских культурологии, педагогики, библиотековедения широкий круг сведений и аналитических положений о библиотечно-библиографической деятельности национальных библиотек ближневосточного региона, которые востребованы в русле сравнительных исследований и укрепления международных научных связей.

Представленная к защите диссертация обладает необходимой **степенью научной новизны**, которая достигается следующими результатами, полученными автором: разработанной и обоснованной периодизацией развития Национальной библиотеки САР, в основе которой уникальность исторического процесса конкретного региона, национальной культуры; доказательством обусловленности употребления терминов «национальная библиотека», «государственная библиотека» историческим

развитием, государственным устройством, этнокультурным составом различных стран; построенная диссертантом концепция перспективного и стратегически ориентированного развития библиотеки в соответствии с интересами населения и гуманитарными установкам. Научной новизной обладают обоснованное в поле теории и практики положение о негативном влиянии военных конфликтов и политической нестабильности на деятельность Национальной библиотеки САР, которое не просто констатирует существующий проблемный комплекс, но и конкретизирует направленность и характер действий по восстановлению и модернизации всей библиотечной системы САР.

Сильной стороной исследования является его направленность на решение реальных **практических проблем**, возникших в деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики в современный период. Саад Алдином Аммаром произведен многоаспектный анализ и дана критическая оценка всех направлений деятельности библиотеки в это время, выявлены и конкретизированы в преобразующем русле существующие проблемы, предложены конкретные инструменты их преодоления и продуманной интеграции сирийских библиотек в цифровое информационное пространство библиотечной деятельности.

Логика диссертации отражает последовательное решение поставленных в исследовании задач, работа состоит из введения, двух глав и шести параграфов, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы, состоящего из 346 источников, из них 156 на русском языке, 78 на европейских языках и 112 на арабском языке, и 25 приложений.

**Во введении** сформулирована проблема исследования, которую автор видит в необходимости стратегического развития Национальной библиотеки САР как центра современного информационного обслуживания, науки и образования, лидера послевоенного восстановления библиотечно-информационной структуры страны, базы сохранения культурного наследия государства. Корректно сформулированы соответствующие проблеме объект и предмет исследования, полно и обоснованно изложена степень изученности

поднятой темы, аргументирован выбор комплекса методов, которые позволили получить достоверные результаты исследования, разработать и апробировать на практике рекомендации по совершенствованию деятельности Национальной библиотеки САР.

**В первой главе «Теоретико-методологические основания феномена Национальной библиотеки САР»** представлен глубокий и всесторонний анализ обширного теоретического материала, касающегося сущности, специфики, функциональных характеристик национальных библиотек. На базе проведённого анализа автор актуализирует представления библиотековедения о высокой значимости и возможностях национальных библиотек стран ближневосточного региона для развития государства, его науки, образовании и культуры. На основе привлечения научного материала о специфике развития и функционирования национальных библиотек в разных странах в работе аргументирован вывод о вариативности употребления терминов «национальная библиотека» и «государственная библиотека», которая зависит от особенностей национального устройства и демографии конкретного государства.

Положительной оценки заслуживает разработанная автором периодизация развития Национальной библиотеки САР, выполненная в контексте широкого исторического исследования библиотечной системы стран арабского региона, а также аргументация негативного влияния военных действий и политической нестабильности на её деятельность.

Для получения результатов теоретического исследования привлечена широкая источниковедческая база, позволившая диссертанту получить убедительные результаты, которые, безусловно, будут востребованы как в исследовательской деятельности, так и в образовательном процессе по нескольким направлениям подготовки в высшей школе.

Глава 2 «Стратегия развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики» посвящена проблеме перспективного стратегического планирования деятельности Национальной библиотеки САР. Здесь определены задачи,

имеющие решающее значение для Национальной библиотеки САР на современном этапе её развития, с этой позиции, а также на базе анализа нормативно-правовых документов и международных библиотечных стандартов осуществлена оценка деятельности библиотеки, нацеленная на выявление недостатков и выработку инструментов их устранения.

Особого внимания заслуживает предлагаемый автором ряд ключевых решений, основанных на опыте зарубежных стран и рекомендациях международных организаций при обязательном сохранении интересов населения страны и гуманитарных и культурных ценностей. Эти решения представляют собой ядро стратегически выстроенной, научно обоснованной концепции развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР на среднесрочную перспективу и включают положения о необходимости формирования в библиотечной системе страны электронного фонда национального культурного наследия, модернизации системы библиографического учёта, создания единого национального каталога, развития национальной стратегии стандартизации библиотечной деятельности в Сирии, проведения мероприятий по повышению качества подготовки кадровых ресурсов для библиотеки.

Последнее положение получило развитие в третьем параграфе главы. В нём представлены цели, задачи, этапы и результаты эмпирического исследования, направленного на выявление уровня профессиональной компетенции сотрудников Национальной библиотеки САР. Достоверность полученных в ходе анкетирования данных подтверждается применением статистических методов их обработки. Выводы, сделанные в процессе эмпирического исследования, стали фундаментом разработки комплексной системы профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации библиотечных работников, опираясь на них, автор обосновывает необходимость создания специализированного центра непрерывного профессионального образования («Центр непрерывного профессионального образования и повышения квалификации библиотечных работников») в Национальной библиотеке САР, что, безусловно, даст

возможность эффективно решить проблему дефицита квалифицированных библиотечных кадров в стране.

В Заключении сделан вывод о достижении цели и задач исследования, спрогнозирована результативность внедрения мер по развитию Национальной библиотеки САР, предложенных диссертантом.

Большой исследовательский материал представлен в Приложениях, которые иллюстрируют этапы проведённого исследования. В них содержатся документы, изображающие памятники культуры САР, текст анкеты, результаты эмпирического исследования в виде диаграмм, конкретизирована концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки Сирии.

Таким образом, на основании проведённого анализа диссертационной работе Саад Алдина Аммара можно дать высокую оценку. Положения, выносимые на защиту, получили в работе развёрнутое обоснование и подтверждение, диссертацию характеризуют полнота анализа научной литературы, аргументированность выводов и рекомендаций.

Вместе с тем в диссертации можно отметить некоторые недостатки, сделать частные замечания.

1. Нельзя не сожалеть о том, что теоретически обоснованное положение о негативном влиянии военного конфликта и политической нестабильности на состояние библиотечной системы Сирии и деятельность национальной библиотеки САР, вопросы сохранения библиотечных фондов в экстремальных ситуациях, при террористических и военных угрозах остаются актуальными для целого ряда регионов современного мира. В этой ситуации хотелось бы увидеть в диссертации конкретные рекомендации, разработанные самим автором, или адаптированные им рекомендации других специалистов. Это усилило бы диссертацию.

2. Представленная в диссертации концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки Сирии основательно разработана автором в части её целей и задач, образовательных программ, однако требует дополнений её

теоретическая база: какие принципы положены основу концепции, какие конкретно педагогические подходы рационально заложить в фундамент развития профессиональных компетенций сотрудников библиотеки и насколько они будут соответствовать культурной идентичности сирийских библиотекарей?

3. В работе имеются недочёты, касающиеся оформления результатов: в Оглавлении нарушена нумерация параграфов, из 25 приложений представлена только анкета, остальные обобщены в одном пункте.

4. В Заключении отсутствует формулировка перспектив научного исследования поднятой в диссертации проблемы, хотя такие перспективы, безусловно, имеются, они состоят в анализе эффективности внедрения предложенных диссертантом мер по развитию Национальной библиотеки САР. Хотелось бы узнать, каким образом автор оценивает перспективы развития библиотечно-информационных наук в Сирии и участия сирийских учёных в обсуждении проблем библиотечной теории.

Высказанные замечания в целом не снижают качества диссертационного исследования Саада Алдина Аммара, поскольку не влияют на обоснованность сделанных автором выводов.

Основные результаты диссертационного исследования изложены в девяти научных статьях, из них три опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых ВАК Министерства образования Российской Федерации для публикации основных результатов диссертационных исследований по научной специальности 5.10.4 «Библиотечноеведение, библиографоведение и книговедение» (педагогические науки). Автореферат диссертации объективно отражает содержание работы, выводы и результаты исследования апробированы автором на престижных научных площадках, всероссийских и международных научных конференциях.

**Заключение.** Диссертация Саад Алдина Аммара на тему «Библиотечно-библиографическая деятельность Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики: история, современное состояние и перспективы развития» является самостоятельным научным исследованием,

в ней содержится решение научной задачи, имеющей значение для соответствующей отрасли знаний. Работа соответствует паспорту научной специальности 5.10.4 «Библиотекведение, библиографведение и книговедение» (педагогические науки), соответствует требованиям пп. 9–14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09. 2013 (с изменениями, вступившими в силу 1 января 2025 г.), предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Саад Алдин Аммар заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.10.4 «Библиотекведение, библиографведение и книговедение».

Доктор исторических наук,  
заместитель директора департамента  
внешнеполитического планирования  
Министерства иностранных дел Российской Федерации,  
профессор кафедры прикладного анализа  
международных проблем федерального  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Московский  
государственный институт  
международных отношений» (университет)  
Министерства иностранных дел  
Российской Федерации

  
М.С. Ходынская-Голенищева

Министерство иностранных дел Российской Федерации  
www.mid.ru  
+7-499-244-11-02  
+7-905-555-44-77  
khodynskaya\_m@mail.ru

Выражаю согласие на обработку персональных данных.

10.02.2026



  
Подпись  
М.С. Ходынская-  
Голенищева